

北京神州比杰定额标准技术研究中心

训字〔2020〕7号

关于举办“第62期定额管理培训：企业定员定额标准体系的建立暨装配调试定额标准的编制方法”的通知

各有关单位：

在制造行业中构建劳动定额标准是中国经济转型升级的必然要求，也是《中国制造2025》提出的“基于信息物理系统（CPS）的智能装备、智能工厂等智能制造”迫切需要的工业大数据；劳动定额标准是企业计划管理、经济核算、生产进度控制、成本控制、产品报价的重要依据，也是促进企业劳动生产率提高、实现精细化管理的重要手段。同时，劳动定额标准的缺失，也极大的影响了我国制造企业的竞争力。

2011年3月，全国人大十届四次会议审议通过的《国家经济和社会发展的第十二个五年规划纲要》明确提出：“加快劳动标准体系建设，加强劳动定额标准管理”；我国《劳动法》也把制定劳动定额标准确定为国家的一项义务。可见，国家亟需培养大批深谙定额专业知识的技术管理人才，才可能实现劳动定额标准体系建设目标。

中共中央、国务院印发的中发【2015】10号文件中明确提出的“加强劳动定额定员标准化工作，推动劳动定额定员国家标准、行业标准的制定修订，指导企业制定实施科学合理的劳动定额定员标准，保障职工的休息权利”要求，可见未来各行业对劳动定额定员专业人才的需求将会不断增加。

因此，产品劳动定额制定与设备维修定额标准制定与应用等工作是企业经营管理的重要内容，也是企业对内实行分配、降低成本、提高效益、节约资源，对外实行报价、科学经营决策、实现利润目标等数据支持的基础工作。在市场经济条件下，无论企业的性质如何，面对完全或不完全市场经济经营管理的运作模式，实现企业的社会效益和利润最大化，是企业不断追求的重要目标，而作为企业实现这种目标的重要基础保障的产品劳动定额制定与材料定额计算与应用等工作的标准化就显得尤为重要。

人力资源和社会保障部教育培训中心与北京神州比杰定额标准技术研究中心共同开展定额管理培训工作（人社函[2013]6号文件），旨在帮助企业构建高素质的劳动定额管理队伍，提升劳动定额管理水平，从根本上解决企业管理存在的突出问题，实现经济效益倍增。特别是如何根据党的十九大强调抓好中国经济“质量”与“效率”，加强企业基础管理与人才培养，经研究决定于2020年12月07-11日在“珠海”举办“第62期定额管理培训：企业定员定额标准体系的建立暨装配调试定额标准的编

制方法”，现将培训有关事项通知如下：

一、培训对象

企业 CEO、董事长、总经理、部门总监；生产、品质、技术、工程、维修、采购、仓储、IT 等部门经理；定额专业技术管理人员；生产一线定额管理人员；以及其他希望学习和研究薪酬分配和绩效管理的相关人员。

二、培训目标

为企业培养一批“懂技术、善管理”的复合型定额专业技术人才，帮助企业管理与决策者解决迫切需要真实的控制数据。

三、培训内容

课程模块	课程内容	
企业管理精细化与定额标准化	一、企业生产效率提升（改善）与劳动定额 二、企业劳动定额管理现状与问题分析 三、企业劳动定额标准体系建设思路 四、应用数字化技术帮助企业构建劳动定额标准体系	
企业定员定额标准体系的建立	一、企业定员定额标准的基本概念 二、标准状态研究 （一）标准状态研究 （二）作业与流程研究 三、时间消耗研究 （一）时间消耗研究	（二）时间研究方法 四、定员定额标准的制定（修订） 五、定员定额标准的应用（贯彻执行） 六、定员定额标准体系建设 七、定员定额标准文件管理
装配调试定额标准的编制方法	一、装配调试定额标准的编制方法 1、装配调试相关因素性质、数量选择 2、制定（修订）的装配调试阶次选择 3、装配调试标准表现形式与描述方式选择 4、装配调试标准精度、置信度确定 5、制定（修订）装配调试作业标准 6、制定（修订）装配调试定员定额标准 二、装配调试定额标准的案例	1、标准件装配调试作业与定额标准 2、小于 5kg 零件装配调试作业与定额标准 3、大于 5kg 零件装配调试作业与定额标准 4、小于 15kg 零件装配调试作业与定额标准 5、大于 15kg 零件装配调试作业与定额标准 6、小于 100mm 零件装配调试作业与定额标准 7、小于 250mm 零件装配调试作业与定额标准 8、小于 500mm 零件装配调试作业与定额标准 9、大于 500mm 零件装配调试作业与定额标准
定额大数据及信息化助推企	一、基于工业大数据的智能制造数字化工厂（SFC2.0）技术解决方案介绍。 二、通过计算机辅助技术实现定额标准制定与管理信息化，进行产品定额与成本（价格）核算、生产计划、薪酬管理的技术实现原理简介。	

业智能 制造	三、企业成功运用计算机辅助技术进行劳动定额制定及其管理的案例分析。
企业交 流	一、优秀企业劳动定额管理与应用经验介绍。 二、参训企业劳动定额管理创新与前沿技术与交流与探讨。
考试	“定额定员管理中级培训”考试。

四、 培训时间、地点及费用

时间	培训时间：2020年12月07-11日 报到时间：2020年12月06日 报名截止日期：2020年12月01日
地点	珠海（具体地点报名后另行通知）
费用	1、培训费用3600元/人（不含食宿费用）。 2、培训期间食宿统一安排，费用自理。

五、 培训方式与考试

培训统一组织，通过方法、理论的讲解结合实际案例分析，让参训人员充分理解所学知识，掌握所学技巧，并达到能独立运用的目的。参加培训的人员，符合条件的均可报名参加由人力资源和社会保障部教育培训中心与北京神州比杰定额标准技术研究中心联合组织的“定员定额管理中级培训”职业技能考试。考试合格后，由人力资源和社会保障部教育培训中心统一颁发“定员定额管理中级培训证书”。

六、 联系方式

北京神州比杰定额标准技术研究中心

王定坤 手机：18981137012（微信同号） 邮箱：wdingkun@163.com

谢超 手机：18181768973（微信同号） 邮箱：bijiejszx@163.com

附件：

1、报名须知及回执表（通知文件及附件可上中国定额网 www.zgdew.cn 下载）；



附件 1:

企业劳动定额管理研讨培训 报名须知及回执表

- 1、参加本次培训的企业，可申请《劳动定额管理系统（试用版）》一套。
- 2、请参训人员务必在报名截止日前将《参训回执表》（附件一）发回我中心：
联系人：谢 超 手机：18181768973（微信同号） 邮箱：bijiejszx@163.com
王定坤 手机：18981137012（微信同号） 邮箱：wdingkun@163.com

定额管理职业技能培训费用不支持现场刷卡缴费，敬请谅解；培训费用请在确认报名后
汇至如下账户：

<p>一：银行转账 户名:北京神州比杰定额标准技术研究中心 开户行:广发银行股份有限公司北京建国路支行 账 号:1370 4151 8010 030561</p>	<p>二：支付宝 扫码支付</p> 
---	---

参训回执表

增值税发票开具信息 (请向财务人员核实并准备填写，以便开具发票)		单位名称			税号		
		地址			电话		
		开户行			账号		
联系人			部门			职务	
手机			办公电话			邮箱	
参训人员信息							
姓名	性别	部门	职务/职称	手机	电子信箱		
房间预留	标间：_____间 单间：_____间	是否愿意与其他学员拼房	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	预计到达酒店时间	月	日	时 分
您所关心的问题（有机会获得老师现场解答）：							