

北京神州比杰定额标准技术研究中心

训字〔2024〕8号

关于举办“第98期定员定额管理培训：企业劳动定额标准制定暨数字化角度下的工业工程技术应用培训”的通知

各有关单位：

在制造行业中构建劳动定额标准是中国经济转型升级的必然要求，也是劳动定额标准是企业计划管理、经济核算、生产进度控制、成本控制的重要依据，也是促进企业劳动生产率提高、实现精细化管理的重要手段。同时，劳动定额标准的缺失，也极大的影响了我国制造业的竞争力。

中共中央、国务院印发的中发【2015】10号文件中明确提出的“加强劳动定额定员标准化工作，推动劳动定额定员国家标准、行业标准的制定修订，指导企业制定实施科学合理的劳动定额定员标准，保障职工的休息权利”要求，可见未来各行业对劳动定额定员专业人才的需求将会不断增加。

2021年10月，中共中央、国务院印发了《国家标准化发展纲要》，要求各地区各部门结合实际认真贯彻落实，这为未来15年我国标准化发展圈定了目标和任务。标准是经济活动和社会发展的技术支撑，是国家基础性制度的重要方面。标准化在推进国家治理体系和治理能力现代化中发挥着基础性、引领性作用。新时代推动高质量发展、全面建设社会主义现代化国家，迫切需要进一步加强标准化工作。

因此，产品劳动定额制定工作是企业经营管理的重要内容，也是企业对内实行分配、降低成本、提高效益、节约资源，对外实行报价、科学经营决策、实现利润目标等数据支持的基础工作。在市场经济条件下，无论企业的性质如何，面对完全或不完全市场经济经营管理的运作模式，实现企业的社会效益和利润最大化，是企业不断追求的重要目标，而作为企业实现这种目标的重要基础保障的产品劳动定额制定工作的标准化就显得尤为重要。

人力资源和社会保障部社会保障能力建设中心与北京神州比杰定额标准技术研究中心共同开展定额管理培训工作（人社函[2013]6号文件），旨在帮助企业构建高素质的劳动定额管理队伍，提升劳动定额管理水平，从根本上解决企业管理存在的突出问题，实现经济效益倍增。特别是如何根据党的十九大强调抓好中国经济“质量”与“效率”，加强企业基础管理与人才培养，经研究决定于2024年11月18日-22日在“山东·青岛”举办“第98期定员定额管理培训：企业劳动定额标准制定暨数字化角度下的工业工程技术应用培训”，诚挚邀请您与会共同学习、探

讨，现将培训有关事项通知如下：

一、培训对象

企事业单位分管定额工作的领导以及工艺制造部、财务价格部、人力资源部、生产管理部、信息化管理部门等相关领导；定额专业技术管理人员；生产一线定额管理人员；以及其他希望学习和研究薪酬分配和绩效管理的相关人员。

二、培训目标

1、通过本课程学习认知工时管理本质，培养工时成本意识。让学员掌握工业工程工时观测、工时应用的核心技术与方法，让你掌握方法工具中的管理思想，帮你知其然更知其所以然。纠正对工业工程管理技术是认知偏差，回归管理。

2、为企业培养一批“懂技术、善管理”的复合型定额专业技术人才，帮助企业管理与决策者解决迫切需要真实的控制数据。

三、培训内容

课程模块	课程内容
企业管理精细化与定额标准化	一、企业生产效率提升（改善）与劳动定额 二、企业劳动定额管理现状与问题分析 三、企业劳动定额标准体系建设思路 四、应用数字化技术帮助企业构建劳动定额标准体系
企业（行业）劳动定额标准制定方法与工作实践	一、劳动定额管理基础 二、劳动定额制定要求与方法体系 三、企业生产过程优化 四、工时消耗分类与标准时间构成 五、企业劳动定额制定常用方法 六、相关资料的收集、整理和统计分析 七、企业劳动定额标准的编制 八、企业劳动定额管理与应用 九、企业劳动定额标准制定与管理中常见问题分析与对策
企业劳动定额标准制定暨数字化角度下的工业工程技术应用培训	一、工业工程之工时管理 时间就是成本，工时统一了制造业企业运营与管理的度量衡。本节修正目前企业对工业工程专业技术核心认知的偏差，提出工业工程的核心管理思想，通过案例带学员领略不一样的工时管理与动作分析。让学员知道制造业管理的本质是什么？让学员知道的工时管理的本质是什么？同时剖析工时管理为数字化及数字化后的多维决策提供基础数据管理逻辑。 二、工业工程之工艺管理 从管理视角解构工艺数据，通过其他行业案例展示工艺数据如何复用，让学员理解工艺管理与管理工艺的差别。从多品种小批量的订单模式下探寻工艺-工时库建立可行性与复用方法，通过其他行业案例启发学员根据本行业特点建立工艺-工时库。 三、工业工程之作业成本体系建设 基于工时管理、工艺管理解读计划排产的作用与本质，纠正对计划排产制的认知误区；引导学员建立整体最优全局观；以其他行业案例引导学员思

	考传统会计与管理会计差异，启发学员根据自身企业生产现状思考建立作业变动成本体系可行性；从管理角度解读降本增效口号如何落地。 四、管理数字化之案例分享 基于工时管理、工艺管理、作业成本体系等内容，以制造企业东南亚出海为案例，分享管理数字化助力工业企业管理升级。
定额大数据及信息化助推企业智能制造	一、基于工业大数据的智能制造数字化工厂（SFC2.0）技术解决方案介绍。 二、通过计算机辅助技术实现定额标准制定与管理信息化，进行产品定额与成本（价格）核算、生产计划、薪酬管理的技术实现原理简介。 三、企业成功运用计算机辅助技术进行劳动定额制定及其管理的案例分析。
企业交流	一、优秀企业劳动定额管理与应用经验介绍。 二、参训企业劳动定额管理创新与前沿技术与交流与探讨。

四、培训时间、地点及费用

时 间	培训时间：2024 年 11 月 18-22 日 报到时间：2024 年 11 月 17 日 报名截止日期：2024 年 11 月 12 日
地 点	青岛（具体地点报名后另行通知）
费 用	1、培训费用 4200 元/人（不含食宿费用）。 2、培训期间食宿统一安排，费用自理。

五、培训方式与考试

培训统一组织，通过方法、理论的讲解结合实际案例分析，让参训人员充分理解所学知识，掌握所学技巧，并达到能独立运用的目的。参加培训的人员，符合条件的均可报名参加由人力资源和社会保障部社会保障能力建设中心与北京神州比杰定额标准技术研究中心联合组织的“定员定额管理中级培训”职业技能考试。考试合格后，由人力资源和社会保障部社会保障能力建设中心统一颁发“定员定额管理中级培训证书”。

六、联系方式

北京神州比杰定额标准技术研究中心

王定坤 手机：18981137012（微信同号） 邮箱：wdingkun@163.com

附件：

1、报名须知及回执表（通知文件及附件可上中国定额网 www.zgdew.cn、神州智会网 www.iezhihui.cn 下载）；



四川省比杰智会科技有限公司



北京神州比杰定额标准技术研究中心
二〇二四年八月二十六日

附件 1:

企业劳动定额管理研讨培训 报名须知及回执表

请参训人员务必在报名截止日前将《参训回执表》(附件一)发回我中心:

联系人:王定坤 手机:18981137012(微信同号) 邮箱:wdingkun@163.com

定额管理职业技能培训费用不支持现场刷卡缴费,敬请谅解;培训费用请在确认报名后汇至如下账户:

一: 银行转账

户 名:四川省比杰智会科技有限公司

开户行:建行涪城支行营业部

账 号:5100 1657 7370 5004 3806

二: 支付宝
扫码支付



参训回执表

增值税发票开具信息 (请向财务人员核实 并准备填写,以便开 具发票)		单位名称			税号			
		地址			电话			
		开户行			账号			
联系人			部门			职务		
手机			办公电话			邮箱		
参训人员信息								
姓名	性别	部门	职务/职称	手机	电子信箱			
房间预留	标间: ____ 间 单间: ____ 间	是否愿意与其 他学员拼房	☐ 是 ☐ 否	预计到达 酒店时间	月 日 时 分			
您所关心的问题(有机会获得老师现场解答):								